



## REVISIÓN SUSTANTIVA

Proyecto Número: 00091447 (Award 00082601)  
 Proyecto Nombre: Apoyo a la Producción de Alimentos  
 por la Agricultura Familiar  
 Fecha de Inicio: 15 agosto 2014  
 Fecha de Finalización: 31 diciembre 2018  
 Asociado en la Implementación: Ministerio de Agricultura y Ganadería  
 (MAG)  
 Partes Responsables: Ministerio de Agricultura y Ganadería  
 (MAG)  
 Tipo de Revisión: Revisión Sustantiva 9

<u>Presupuesto, al 28 de junio de 2018:</u>		
Presupuesto Anterior:	US\$	4.924.429
Presupuesto Revisado:	US\$	5.253.412
Variación:	US\$	328.983
<u>Financiamiento:</u>		
PNUD:	US\$	5.568
Gobierno:	US\$	5.247.844
Donante:	US\$	0,00
Donante:	US\$	0,00
Total Financiamiento:	US\$	5.253.412

### Breve Descripción:

Con esta Revisión Sustantiva del Proyecto:

- Con esta revisión el nuevo presupuesto del proyecto es de US\$ 5.253.412, considerando los depósitos reales recibidos a la fecha, más el nuevo a porte comprometido del Gobierno de US\$ 330.435, existe una diferencia US\$ 1.452 entre la variación del presupuesto de la revisión anterior y el nuevo aporte por diferencia cambiaria de los depósitos recibidos.
- Se destinan los recursos adicionales para: (i) Ampliar el apoyo a la producción de alimentos a través de la Agricultura Familiar de Precisión, específicamente en el diagnóstico y corrección de los suelos y fertilización con análisis laboratoriales que beneficiará a 2.000 familias campesinas adicionales (ii) Apoyar la asistencia del MAG a la Agricultura Familiar en general (iii) Mantener activa la Unidad Ejecutora del Proyecto y (iv) cubrir los costos correspondientes del PNUD.
- El periodo de ejecución del Proyecto se extiende al 31 de diciembre de 2018

**Aprobado por:**

**Fecha**

**Firma**

Linda Maguire,  
Representante Residente, PNUD

06 JUL. 2018

Luis Roberto Gneiting,  
Ministro, MAG

06 JUL. 2018



PROYECTO 00091447 – APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS POR LA  
AGRICULTURA FAMILIAR

REVISION SUSTANTIVA N° 9

I. INTRODUCCIÓN

En agosto de 2014, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), suscribieron el Documento de Proyecto con el cual convinieron la implementación del Proyecto de “Apoyo a la Producción de Alimentos por la Agricultura Familiar”, orientado a mejorar las condiciones de vida de las familias de los asentamientos rurales y comunidades indígenas, mediante la provisión de asistencia técnica, insumos agropecuarios y otros, para la producción sostenible y diversificada de alimentos.

Desde entonces, el Proyecto se ha venido ejecutando por fases, en función de los recursos disponibles en el presupuesto del MAG. Con esta Revisión Sustantiva N° 8 se acuerda ampliar una vez más la Fase III del Proyecto, beneficiándose a más familias de productores campesinos.

II. FASES Y ETAPAS ANTERIORES

Con el Documento de Proyecto, se acordó la implementación de dos primeras fases:

La **Fase I**, orientada a apoyar los microproyectos productivos que se especifican a continuación, con los **resultados** alcanzados indicados entre paréntesis: (i) construcción de fogones con piletas, y reforestación; (1.012 familias) (ii) cultivo de hortalizas en huertas familiares (275 familias); (iii) cultivo de maíz (100 familias); (iv) apicultura (35 familias); y (v) producción avícola (573 familias). El Proyecto asistió a 1.995 familias, durante la campaña agrícola 2014 – 2015, con un aporte efectivo del Gobierno de US\$ 991.568,56<sup>1</sup>.

La **Fase II**, orientada a apoyar los siguientes microproyectos productivos, conb los **resultados** alcanzados también entre paréntesis: (i) construcción de fogones con piletas, y reforestación (1.131 familias); (ii) cultivo de granos (64 familias); (iii) cultivo de cebolla (210 familias); (iv) producción porcina (177 familias); (v) apicultura (118 familias); (vi) producción avícola (856 familias); y (vii) artesanía (15 familias). El Proyecto asistió a 2.571 familias, durante la campaña agrícola 2015 – 2016, con un aporte efectivo del Gobierno de US\$ 1.048.190,52.

---

<sup>1</sup> De aquí en adelante, se utiliza como referencia presupuestal el aporte efectivamente realizado por el Gobierno, menos las devoluciones que se hicieron al cierre de las cuentas anuales. En todos los casos, el aporte efectivamente realizado por el Gobierno difiere del aporte comprometido como consecuencia de la diferencia entre el tipo de cambio de Naciones Unidas vigente cuando se hace el compromiso y el tipo de cambio utilizado por el banco a través del cual el Gobierno hizo la transferencia.

Con la Revisión Sustantiva N° 4, se acordó la implementación de una tercera fase:

La **Fase III**, en su etapa inicial estuvo orientada a apoyar los siguientes microproyectos productivos, indicándose entre paréntesis las **metas** fijadas en cada caso: (i) producción de frutillas (250 familias); (ii) producción de hortalizas, apoyada con pulverizadores, insufladores y mulching (500 familias); (iii) producción de hortalizas, apoyada con insufladores mata-hormigas (700 familias); y (iv) producción avícola (3.000 familias). Con estos microproyectos, se esperaba asistir a 4.450 familias, durante la campaña agrícola 2016 – 2017, con un aporte adicional del Gobierno que terminó siendo de US\$ 233.084,32. Los resultados efectivamente alcanzados aún deben ser establecidos sobre la base de la revisión de los documentos que acreditan las entregas a los beneficiarios.

Con la Revisión Sustantiva N° 5, se acordó una primera ampliación de la tercera fase del Proyecto. Gracias a la disponibilidad de mayores fondos, se acordó ampliar la cobertura del programa de apoyo a la producción avícola, de gran demanda en las familias campesinas, buscando beneficiar a 16.092 familias adicionales en el año 2017, con un nuevo aporte comprometido por el Gobierno de US\$ 643.053, pero que al final fue de US\$ 671.654,93.

Con la Revisión Sustantiva N° 6 se acordó una segunda ampliación de la tercera fase del Proyecto<sup>2</sup>. Esta ampliación fue decidida, gracias a la disponibilidad de mayores recursos, para dar continuidad al apoyo del Proyecto a la producción y consumo de aves en las familias de los asentamientos rurales, extendiéndose las actividades del Proyecto hasta el 31 de diciembre de 2017. De acuerdo con la disponibilidad de fondos (US\$ 298.192,15)<sup>3</sup>, se decidió apoyar a 7.000 familias adicionales localizadas en los 14 departamentos de la Región Oriental del país, proveyéndoles pollitos parrilleros y alimentos balanceados para las etapas iniciales y de crecimiento.

Con la Revisión Sustantiva N° 7 se decidió una tercera ampliación del alcance de la Fase III<sup>4</sup>. Con un presupuesto adicional de US\$ 530.316,42, el MAG pidió fortalecer el programa de producción y consumo de aves en las familias de los asentamientos rurales, extendiéndose las actividades del Proyecto hasta el 28 de febrero de 2018. Se decidió apoyar a 14.000 familias adicionales localizadas en los 14 departamentos de la Región Oriental del país, proveyéndoles pollitos parrilleros y alimentos balanceados para las etapas iniciales y de crecimiento.

---

<sup>2</sup> En la Revisión Sustantiva N° 6 se la trató como una 4ta. Fase del Proyecto; sin embargo, considerando que se trata de una continuación del apoyo a los microproyectos productivos de producción y consumo avícola, se prefiere tratarla ahora solamente como una nueva etapa de la 3ra. Fase del Proyecto.

<sup>3</sup> El aumento del presupuesto fue financiado con: (i) un nuevo aporte del Gobierno, de US\$ 269.590,22; y (ii) la diferencia entre el último aporte que se había comprometido (US\$ 643.053) y los fondos efectivamente recibidos por el PNUD (US\$ 671.654,93).

<sup>4</sup> También en esta Revisión Sustantiva N° 7 se trató a esta ampliación como una nueva Fase del Proyecto; sin embargo, considerando que también se trata solamente de una continuación del apoyo a los microproyectos productivos de producción y consumo avícola, se prefiere tratarla ahora como una nueva etapa de la 3ra. Fase del Proyecto.

Posteriormente, con la Revisión Sustantiva N° 8, el MAG y el PNUD han acordado realizar para ampliar nuevamente la Fase III con los objetivos de ampliar el apoyo a la agricultura familiar, ya sea travez de apoyo a la producción avícola y apoyo a la asistencia del gobierno, sobre la base de un aporte adicional del MAG de US\$ 1.174.456,23 con el fin de beneficiar a 15.000 familias campesinas, a nivel nacional y extender el período de ejecución del Proyecto hasta el 30 de junio de 2018, a fin de completar la distribución de los insumos que serán provistos por el Proyecto entre las distintas familias beneficiarias.

### **III. REVISIÓN SUSTANTIVA N° 9 – APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS A TRAVÉS DE LA AGRICULTURA FAMILIAR DE PRECISIÓN.**

La agricultura familiar es una de las principales herramientas para erradicar el hambre y la pobreza. El desarrollo de este sector lleva implícito un aumento en la oferta de alimentos y la consecuente reducción de los índices de desempleo, pobreza y desnutrición de la población más vulnerable de las zonas rurales.

La agricultura familiar enfrenta numerosas dificultades y carencias, tales como la limitada adopción tecnológica, el deterioro de los recursos naturales y la pérdida de competitividad de las fincas familiares, lo que ha derivado en el aumento de la migración rural hacia zonas urbanas por un lado, y en conflictos sociales por otro lado.

En el Paraguay, existen recursos naturales favorables para la producción agropecuaria, sin embargo es uno de los países más pobres y con bajo índice de desarrollo humano de Latinoamérica (PNUD, 2011). Análisis realizados por el IICA (2011) explicaron que los pequeños productores familiares en el Paraguay, no tienen forma de salir de la pobreza, porque no existen programas eficientes gubernamentales para fortalecer su producción (Ej.: estudios técnicos para otorgar créditos a largo plazo para aplicación de correctivos de suelos y fertilizantes para buscar altas productividades que generen mayor rentabilidad con aplicación de tecnología en fincas pequeñas).

Teniendo en cuenta esto, el Ministerio de Agricultura y Ganadería(MAG) decide implementar un Proyecto Piloto de "Agricultura Familiar de Precisión" que tiene como objetivo Establecer Cadenas de Valor Agroalimentario mejorando la calidad nutricional de los cultivos y elevando la rentabilidad de la Agricultura Familiar Paraguaya mediante la implementación de herramientas modernas de Agricultura de Precisión.

El proyecto experimental tiene un alcance propuesto de aproximadamente 8.000 Hectáreas beneficiando a unas 4.000 Familias de la AF. Con áreas promedio de 2 hectáreas por familia como promedio. La identificación y listado de los beneficiarios será realizada en coordinación con los técnicos regionales del sistema MAG, de acuerdo a las normativas del mismo.

Región Norte – Departamento de San Pedro, Concepción, Canindeyú 2000 Beneficiarios (4000 Hectáreas) – Cultivo: Maíz

Región Sur – Departamento de Itapúa 2000 Beneficiarios (4000 Hectáreas) – Cultivo: Maíz, Algodón, Mandioca, Algodón, Hortícolas, Sandía, Arroz, Papa, cebolla, y otros.

Y a través del Proyecto Apoyo a la Producción de Alimentos, se busca colaborar con uno de los objetivos específicos del Proyecto Piloto "Agricultura de Precisión" cual es el Diagnóstico y Corrección de los Suelos y Fertilización con análisis laboratoriales de suelos, utilizando la tecnología de aplicación de Dosis Variable Georeferenciada, específicamente en la provisión de Insumos para corrección de suelos (cal agrícola, fosforo, azufre), y con esto beneficiará a 2.000 familias en la Zona Norte y Sur de la Región Oriental.

#### IV. PRESUPUESTO, FINANCIAMIENTO Y CRONOGRAMA DE DESEMBOLSOS

##### Presupuesto

Con esta Revisión Sustantiva N° 9 del Proyecto, el presupuesto total del Proyecto sube a US\$ 5.253.412 (ver detalle del Presupuesto más adelante).

##### Financiamiento

Este presupuesto es financiado, por un lado, por el Ministerio de Agricultura y Ganadería, con un aporte de US\$ 5.247.844; y, por otro lado, por el PNUD, con un aporte de US\$ 5.568.

##### Cronograma de Desembolsos

El cronograma de los depósitos de la contribución del MAG ya efectuados y por efectuar, se muestran a continuación:

<i>Desembolso</i>	<i>Fecha</i>	<i>Monto (US\$)</i>
Depósito 1	8/10/2014	995.633,63
Devolución Saldo no Ejecutado en 2014	15/4/2015	-4.065,07
Depósito 2	18/2/2015	1.048.190,52
Deposito 3	25/11/2016	19.144,01
Depósito 4	25/11/2016	213.940,31
Depósito 5	15/3/2017	108.275,74
Depósito 6	15/3/2017	180.477,91
Depósito 7	8/5/2017	108.897,43
Depósito 8	2/6/2017	274.003,85
Depósito 9	1/10/2017	175.731,38
Depósito 10	17/10/2017	88.311,72
Depósito 11	23/10/2017	0,40
Depósito 12	16/11/2017	88.158,41
Depósito 13	16/11/2017	88.158,41
Depósito 14	17/11/2017	64.335,85
Depósito 15	01/12/2017	87.845,19
Depósito 16	01/12/2017	105.095,15
Depósito 17	07/12/2017	88.152,50
Depósito 18	19/12/2017	6.493,10
Depósito 19	23/1/2018	108.092,97
Depósito 20	23/1/2018	108.092,97

Depósito 21	23/1/2018	108.092,97
Depósito 22	23/1/2018	108.092,97
Depósito 23	23/1/2018	108.092,97
Depósito 24	23/1/2018	108.092,97
Depósito 25	9/2/2018	100.030,10
Depósito 26	9/2/2018	13.524,28
Depósito 27	9/2/2018	122.416,60
Depósito 28	9/2/2018	10.321,25
Depósito 29	9/2/2018	1.755,03
Depósito 30	9/2/2018	100.030,10
Depósito 31	26/4/2018	6.138,95
Depósito 32	8/5/2018	177.854,41
Por Depositar	15/7/2018	330.435,00
<b>Total</b>		<b>5.247.843,98</b>

Los recursos adicionales que aportará el MAG para esta ampliación, están destinados a financiar: Insumos para corrección de suelos (cal agrícola, fosforo, azufre), que colaborará al cumplimiento con uno de los objetivos específicos de la Agricultura Familiar de Precisión, específicamente en el diagnóstico y corrección de los suelos y fertilización con análisis laboratoriales.

#### **V. METAS**

El total de familias beneficiarias del Proyecto sube en principio a 57.672, incluyendo las 2.000 que serían beneficiadas con el apoyo del proyecto.

#### **VI. PERÍODO DE EJECUCIÓN**

El período de ejecución del Proyecto se extiende hasta el 31 de diciembre de 2018..

## VII. MARCO DE RESULTADOS

<b>Efecto previsto (MANUD / CPD):</b> Paraguay habrá reducido la pobreza e instaurado el trabajo decente y habrá garantizado el mejoramiento de los ingresos de la población trabajadora.									
<b>Indicadores de Efecto (CPD), incluidos las metas y la línea de base:</b>									
<b>Indicador 1:</b> Aplicación de una estrategia de Desarrollo Estadístico orientada a los ODS									
<b>Línea de Base:</b> Diagnóstico del estado del arte respecto a los ODS									
<b>Metas :</b> 2015 – Propuesta de Estrategia Desarrollada. 2016 – Abogacía y empoderamiento 2017 – Aplicación experimental de la Estrategia. 2018 – Ampliación de la aplicación. 2019 – Estrategia aplicada									
<b>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD:</b> El crecimiento y el desarrollo son inclusivos y sostenibles e incorporan capacidades productivas que generan empleo y medios de sustento para los pobres y excluidos. Los países han fortalecido sus instituciones para posibilitar el acceso universal a servicios básicos de forma paulatina.									
<b>Número y Título del Proyecto:</b> 00091447 – Apoyo a la Producción de Alimentos por la Agricultura Familiar									
Productos Esperados	Indicadores de Producto	Fuente de Datos	Línea de Base		Metas por Año			Metodología y Riesgos de la Recolección de Datos	
			Año	Valor	2014/2016	2017	2018	Final	
<b>Producto 1</b> Mejoran las condiciones de vida de 57.672 familias agricultoras pobres, gracias al apoyo del Proyecto a sus micro-proyectos de producción y mejor consumo de alimentos	1. Número de familias que reciben capacitación y asistencia técnica.  2. Número de familias de asentamientos rurales que reciben insumos para sus microproyectos productivos y sociales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes de visitas a finca para asistencia técnica</li> <li>• Planillas de asistencia a capacitaciones</li> </ul>	2014	0 fam	6.461 fam	34.211 fam	19.000 fam	57.672 fam	<b>Metodología</b> Informes de monitoreo, de avance y final <b>Riesgos</b> Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes
			2014	0 fam	6.225 fam	34.181 fam	17.000 fam	57.406 fam	<b>Metodología</b> Informes de monitoreo, de avance y final <b>Riesgos</b> Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes

	3. Número de familias de comunidades indígenas que reciben insumos para sus microproyectos productivos y sociales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Notas de remisión de proveedores</li> <li>• Actas de entrega de productos, firmada por beneficiarios</li> <li>• Informes de monitoreo</li> </ul>	2014	0 fam	236 fam	30 fam	0 fam	266 fam	<u>Metodología</u> Informes de monitoreo, de avance y final <u>Riesgos</u> Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes
--	---	---	------	-------	---------	--------	-------	---------	--

### VIII. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL

Productos Esperados	Actividades Previstas	Presupuesto Previsto por Año					Resp.	Presupuesto Total Previsto			
		2014	2015	2016	2017	2018		Fuente Financ.	Cuenta	Descripción	Monto (US\$)
Producto 1	Actividad 1	668,1	11.164,63	106,42	0	0	GBNO	71600	Viajes	11.939,15	
		2.300,92	0	0	0	0	GBNO	72500	Materiales de Oficina	2.300,92	
		0	331,5	0	0	0	GBNO	74200	Mater. Impresos y Audiov	331,50	
		5.556,75	14.510,43	103,14	0	0	GBNO	75700	Capacitación	20.170,32	
	Prestación de asistencia técnica a las familias beneficiarias	0	0	0	0	0	GBNO	74596	Costos Directos PNUD	0,00	
		170,51	520,13	4,19	0	0	GBNO	74598	Costos Directos PNUD	694,83	
		341,04	1.061,08	8,56	0	0	GBNO	75100	Costos Indirectos PNUD	1.410,68	
		0	-8,33	0	0	0	GBNO	76135	Ganancias Realizadas	-8,33	
	<b>Subtotal Actividad 1</b>	<b>9.037,32</b>	<b>27.579,44</b>	<b>222,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				<b>36.839,07</b>	
	<b>Actividad 3</b>	0	1.859,39	947,03	0	0	GBNO	71300	Consultores Locales	2.806,42	
		0	0	0	0	0	GBNO	74596	Costos Directos PNUD	0,00	
	Selección de los microproyectos productivos y sociales	0	37,19	18,94	0	0	GBNO	74598	Costos Directos PNUD	56,13	
		0	75,87	38,54	0	0	GBNO	75100	Costos Indirectos PNUD	114,51	
		0	0	0	0	0	GBNO	76135	Ganancias Realizadas	0,00	
	<b>Subtotal Actividad 3</b>	<b>0</b>	<b>1972,45</b>	<b>1004,61</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				<b>2.977,06</b>	
	<b>Actividad 4</b>	0	5.891,69	6.203,39	0	0	GBNO	71300	Consultores Locales	12.095,08	
		2.104,15	16.007,50	4.746,51	0	0	GBNO	71600	Viajes	22.858,16	
	Provisión de insumos y equipos agropecuarios a las familias beneficiarias	331.405,53	546.020,97	815.483,24	1.389.191,19	936.473	GBNO	72300	Productos Agrícolas y For	4.018.574,28	
		0	5.243,76	3.177,93	0	0	GBNO	73400	Operación y Manten. Eq.	8.421,59	
		538,88	1.218,54	430,81	0	0	GBNO	74200	Mater. Impresos y Audiov	2.188,23	

	0	0	0	0	0	13.305,60	0	GBNO	30071	74596	Costos Directos PNUD	13.305,60
					14.973,16	18.627	GBNO	30071	64397	64397	Costos Directos PNUD	33.600,63
	6.680,97	11.487,65	16.607,14	0	0	0	GBNO	30071	74598	74598	Costos Directos PNUD	34.775,76
	13.361,94	23.434,80	33.865,95	56.698,81	38.000	GBNO	30071	75100	75100	75100	Costos Indirectos PNUD	165.361,53
	0	0,02	315,27	0	0	GBNO	30071	76125	76125	76125	Pérdidas Realizadas	315,29
	0	-10,16	-0,01	0	0	GBNO	30071	76135	76135	76135	Ganancias Realizadas	-10,17
<b>Subtotal Actividad 4</b>	<b>354.091,47</b>	<b>609.294,77</b>	<b>880.830,13</b>	<b>1.474.168,76</b>	<b>993.100,85</b>							<b>4.311.485,98</b>
<b>Actividad 5</b>	598,06	4.969,52	0	0	-	GBNO	4000	71300	71300	71300	Consultores Locales	5.567,58
	2.990,31	31.909,29	24.119,43	33.942,68	25.333	GBNO	30071	71300	71300	71300	Consultores Locales (Asesor Técnico)	118.294,44
	0	5.611,20	1.377,48	0,00	3.878	GBNO	30071	71600	71600	71600	Viajes	10.866,18
	0	0	0	0	-	GBNO	30071	74596	74596	74596	Costos Directos PNUD	0,00
	59,81	750,41	509,94	193,95	584	GBNO	30071	64397	64397	64397	Costos Directos PNUD	778,15
	119,61	1.530,84	1.040,29	1.365,47	1.192	GBNO	30071	74598	74598	74598	Costos Directos PNUD	1.320,16
	0	-0,01	0	0	-	GBNO	30071	75100	75100	75100	Costos Indirectos PNUD	5.247,99
	0	0	0	0	-	GBNO	30071	76135	76135	76135	Ganancias Realizadas	-0,01
<b>Subtotal Actividad 5</b>	<b>3.767,79</b>	<b>44.771,25</b>	<b>27.047,14</b>	<b>35.502,10</b>	<b>30.986,22</b>							<b>142.074,50</b>
<b>Actividad 6</b>	0	583,46	0	0	-	GBNO	30071	71600	71600	71600	Viajes	583,46
	0	7.030,52	0	0	-	GBNO	30071	72300	72300	72300	Productos Agrícolas y For	7.030,52
	3.252,08	13.767,81	0	0	3.500	GBNO	30071	74200	74200	74200	Mater. Impresos y Audiov	20.519,89
	0	0	0	-19726,96	-	GBNO	30071	74596	74596	74596	Costos Directos PNUD	-19.726,96
	65,04	427,64	0	14389,81	-	GBNO	30071	64397	64397	64397	Costos Directos PNUD	14.389,81
	130,08	872,38	0	-213,49	-	GBNO	30071	74598	74598	74598	Costos Directos PNUD	492,68
	0	0	0	0	-	GBNO	30071	75100	75100	75100	Costos Indirectos PNUD	788,97
	0	0	0	0	-	GBNO	30071	76135	76135	76135	Ganancias Realizadas	0,00
<b>Subtotal Actividad 6</b>	<b>3.447,20</b>	<b>22.681,81</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.550,64</b>	<b>3.500,00</b>							<b>24.078,37</b>
<b>Actividad 7</b>	2.131,50	11.393,00	19.520,24	19.631,03	14.569	GBNO	30071	71300	71300	71300	Consultores Locales	67.244,35

